

## FICHA TÉCNICA DEL CURSO

**Nombre del curso:** Planificación logística

**Duración:** 50h

**Modalidad:** Online

### Objetivo

Saber definir la previsión de la demanda según el tipo de empresa y procesos de producción. Conocer la función productiva de la empresa y el aprovisionamiento.

Conocer los elementos que intervienen en la planificación de la producción.

Conocer la clasificación de la producción/distribución.

Identificar el nivel de producción y capacidad productiva.

Conocer las estrategias actuales de organización de la producción.

Conocer las técnicas de planificación, programación y control de proyectos, así como los métodos.

Definir las actividades y aprender a representar gráficamente un plan de producción.

Conocer las aplicaciones informáticas de planificación y control de proyectos.

### Contenido

#### UD1 Previsión de la demanda

1. Definición de la demanda según tipos de empresa y procesos de producción
2. Tipos de demanda y procesos de producción
3. Previsión de demandas y plan de venta
  - 3.1. Variables a considerar
  - 3.2. Políticas y estrategias de comunicación posibles
4. Previsión de la actividad y de los costes
  - 4.1. Técnicas y hojas de cálculo: formulas habituales
  - 4.2. Cuadros de control y presupuesto

**UD2. Planificación de la producción/distribución**

1. La función productiva de la empresa y el aprovisionamiento
2. Elementos que intervienen en la planificación de la producción
  - 2.1. Procesos de fabricación
  - 2.2. Equipos e instalaciones
  - 2.3. Capacidad de producción
  - 2.4. Estructura de fabricación de un producto
  - 2.5. Disposición de mano de obra directa
  - 2.6. Relación con proveedores
  - 2.7. Calidad y costes de producción/distribución

**UD3. Organización de la producción/distribución**

1. Clasificación de la producción/distribución
  - 1.1. Producción regular y extraordinaria
  - 1.2. Producción por montaje
  - 1.3. Producción por lotes
  - 1.4. Producción sobre pedidos
  - 1.5. Producción sobre proceso continuo
  - 1.6. Producción para stock
  - 1.7. Producción por proyectos
2. Nivel de producción y capacidad productiva: concepto y niveles
  - 2.1. Capacidad ideal
  - 2.2. Capacidad práctica
  - 2.3. Capacidad normal
3. Estrategias actuales de organización de la producción: procesos flexibles, rápidos y adaptados a la variabilidad de la demanda y necesidades.

**UD4. Técnicas de planificación y control de proyectos**

1. Introducción a los sistemas de planificación, programación y control de proyectos
2. Definición de actividades
3. Representación gráfica de un plan de producción
4. Teoría de las restricciones (cuello de botella)
  - 4.1. Restricción de mercado
  - 4.2. Restricción de materiales
  - 4.3. Restricción de capacidad
  - 4.4. Restricción logística
  - 4.5. Restricción administrativa
  - 4.6. Restricción de comportamiento
5. Cálculo de tiempos y holguras
6. Calendario de nivelación y ejecución de registros
7. Métodos de control de planes de producción
  - 7.1. PERT y CPM
  - 7.2. Gantt
  - 7.3. Método Roy o de potenciales
8. Ejemplos prácticos sobre la aplicación de los métodos de control
9. Aplicaciones informáticas de planificación y control de proyectos

**UD5. Gestión de la producción y aprovisionamiento.**

1. Concepto e importancia de la gestión de la producción y aprovisionamiento
2. La política de aprovisionamiento en el marco de la empresa
  - 2.1. Funciones de aprovisionamiento
  - 2.2. Fases del aprovisionamiento
  - 2.3. Objetivos de la función de aprovisionamiento
  - 2.4. Incidencias sobre la gestión de stock
3. Métodos de gestión de la producción
  - 3.1. Planificada
  - 3.2. Por demanda
  - 3.3. Multiproyecto de estudio
4. Niveles de gestión de la producción
  - 4.1. Programa director
  - 4.2. Determinación de necesidades o requerimientos de material
  - 4.3. Orden de pago
  - 4.4. Seguimiento y control de flujos
5. Variables de influencia en las necesidades de aprovisionamiento
  - 5.1. Volumen de pedido
  - 5.2. Costo
  - 5.3. Plazo de aprovisionamiento
  - 5.4. Plazo de pago

**UD6. Planificación de requerimientos y necesidades de producción**

1. Fundamentos y conceptos de un sistema MRP (Material Requirement Planning)
  - 1.1. Objetivos
  - 1.2. Beneficios
2. Estructura Básica de un sistema MRP
  - 2.1. Flujo de proceso
  - 2.2. Elementos básicos de entrada: Listas de Materiales (BOM); Plan Maestro de producción; Registro de Inventarios
  - 2.3. Elementos básicos de salida: Plan de materiales; registros secundarios; datos de transacciones de inventarios
3. Funcionalidades básicas de un MRP
  - 3.1. Cálculo de requerimientos netos
  - 3.2. Definición de tamaño de lote
  - 3.3. Desfase de tiempo
  - 3.4. Explosión de materiales
  - 3.5. Iteración
4. Requerimientos de recursos productivos (MRP II)
  - 4.1. Descripción
  - 4.2. Ámbito
5. Aplicaciones de gestión de la producción informática
  - 5.1. Ficheros básicos
  - 5.2. Elaboración de informes: costes
6. Otros métodos

- 6.1. Just in time
- 6.2. Técnica Kanban
- 7. Optimización de la cadena de suministro
- 7.1. Capacidad de la producción
- 7.2. Variabilidad de la demanda

**UD7. Planificación de los recursos de distribución**

- 1. Planificación del DRP (Distribution Requirement Planning)
- 1.1. Concepto
- 1.2. Finalidad
- 2. Estructura del DRP
- 3. Fases integrantes de un proceso DRP
- 4. Técnicas de DRP
- 4.1. Métodos de Brown y Martin
- 5. Flujo de los procesos
- 6. Cálculo de las necesidades de distribución
- 7. Implementación del DRP
- 7.1. La tabla DRP
- 7.2. La combinación de tablas